

## BELEIDSPLAN

### MUZIEKSCHOOL DIEMEN 2024-2028

Stichting Muziekschool Diemen

Ouddiemerlaan 104 – 1111 HL Diemen

info@muziekschooldiemen.nl

muziekschooldiemen.nl



## Inleiding

De Muziekschool Diemen (MSD) is een onafhankelijke organisatie voor muziekeducatie, gericht op iedereen in Diemen. De MSD biedt instrumentale en vocale lessen van hoge kwaliteit voor jong en oud en is al meer dan 35 jaar een belangrijk onderdeel van het cultuuronderwijsaanbod in Diemen.

Binnen een zich snel ontwikkelende gemeente en maatschappij is het aan de MSD om beleid te ontwikkelen dat kwalitatief hoogstaand onderwijs koppelt aan toegankelijkheid en dat tegelijkertijd inspeelt op de veranderende wensen en verwachtingen van de Diemense bevolking. Dit beleidsplan vervangt het verouderde voorgaande plan en dient ter motivering van de soms moeilijke keuzes die de MSD maakt om recht te doen aan haar missie: iedereen in Diemen de kans bieden om muzikles te volgen. Ook onderbouwt dit plan de koers die de MSD de komende jaren wil varen om een stabiele en relevante organisatie voor muziekeducatie in Diemen te blijven.

## Stand van zaken

De afgelopen jaren is hard gewerkt aan het opbouwen van een stabiele, toekomstbestendige structuur. Op alle vlakken zijn stappen gezet, van het zorgen voor financiële stabiliteit en adequate lesfaciliteiten tot het samenstellen van een enthousiast en goed docententeam en het werken aan klantvriendelijkheid.

## Leerlingen en onderwijs

Het aantal leerlingen dat aan de MSD les volgt groeit al jaren gestaag, met voor het cursusjaar 2024/2025 ruim 350 inschrijvingen.

Instrumentele les wordt gegeven op individuele basis, met de mogelijkheid voor aanvullende ensemble lessen. Koorzang en kennismakings- en oriëntatiecursussen voor de jongsten zijn in groepsverband. Om zowel kinderen als volwassenen de mogelijkheid te bieden om lessen te volgen wordt op zes dagen in de week en zowel overdag als 's avonds les gegeven en is er flexibiliteit in de lesduur en lesfrequentie.

Gedurende het jaar zijn er meerdere voorspeelmomenten, waar leerlingen voor publiek kunnen optreden.

## Financieel

De algemene financiële omstandigheden, met aanhoudende inflatie en stijgende lasten, vormen ook voor MSD een flinke uitdaging. Het vinden van een goede balans tussen zo laag mogelijke tarieven, om muzikles voor iedereen toegankelijk te houden, een faire vergoeding voor de docenten en een zo doelmatig mogelijke inzet van de gemeentelijke subsidie is een complex vraagstuk. Daarnaast moet een reserve aangehouden worden om onverwachte tegenslagen op te vangen en moet rekening gehouden worden met fluctuerende leerlingaantallen, zowel overall als per instrument.

Met de huidige begroting denkt het bestuur van MSD een stabiel en gezond financieel evenwicht gevonden te hebben dat recht doet aan de uitgangspunten zoals geformuleerd in de missie en visie van MSD, alsook stabiliteit op de langere termijn garandeert.

## **Locatie**

Bij de verbouwing van De Omval in 2022/23 heeft MSD drie studio's weten te realiseren, waardoor de muzieklessen nu in prettige, op muziek ingerichte, ruimtes gegeven kunnen worden. De studio's beschikken over piano's, versterkers etc. en zijn een significante verbetering ten opzichte van de lokalen waar de lessen voordien plaatsvonden. Tijdens de verbouwing was de MSD tijdelijk te gast in de leegstaande kantoren van Saan, waardoor de lessen gewoon doorgang hebben kunnen vinden.

In De Omval is geen geschikte ruimte voor slagwerkles en popband-begeleiding. Drumlessen worden op een tijdelijke locatie gegeven, maar de MSD is actief op zoek naar een duurzame oplossing voor dit locatieprobleem.

## **Samenwerking en zichtbaarheid**

De MSD is een organisatie voor iedereen in Diemen en profileert zich ook graag als zodanig. Twee keer per jaar is er een concert in grote zaal van Theater de Omval en ook de voorspeelmarathons zijn voor iedereen toegankelijk.

MSD is deelnemer aan de Gemeentedag, doet mee aan evenementen van De Omval zoals het Omval Festival. Voor de ensembles en koren zijn dit ook mogelijkheden om ervaring met optreden op te doen. MSD is een partner van Daarom Diemen, onder andere voor het verspreiden van informatie over de activiteiten van de muziekschool. Er is goed contact met de Diemer Harmonie.

De muzieklessen die MSD op vijf basisscholen in Diemen verzorgt dragen ook bij aan de verankering van de muziekschool in de culturele en educatieve sector van de gemeente.

Verdere samenwerkingen worden onderzocht, zoals met Radio DMN en de OBA. De MSD acht het van belang zoveel mogelijk de handen ineen te slaan met andere samenwerkingspartners, om de culturele en educatieve slagkracht te vergroten en zich beter te positioneren in Diemen.

De Open Dagen worden goed bezocht en ook in lokale media, zoals het DiemerNieuws, doen regelmatig verslag van de activiteiten van MSD. De website van de MSD bevat een nieuwssectie en wordt net als het Instagram en Facebook account actueel gehouden.

## **Missie, visie en concreet beleid**

### **Missie**

- De MSD vindt muziek (maken) van belang voor de ontwikkeling van kinderen, jongeren en volwassenen. Naast plezier heeft muziekonderwijs nog vele andere positieve effecten, zowel op de cognitieve als sociaal-emotionele ontwikkeling van de leerling.
- Muziek maken verbindt, zowel tussen muzikanten onderling als ook met het publiek en is daarmee bevorderlijk voor de sociale cohesie.
- De MSD vindt dat iedereen in Diemen de kans moet krijgen om kennis te maken met muziekonderwijs en wil toegankelijk zijn voor iedere inwoner van Diemen, ongeacht sociaal-culturele achtergrond en opleidingsniveau.

### **Visie**

- De MSD biedt zowel individuele lessen als muziekonderwijs in groepsverband, op de muziekschool en op de basisscholen.
- De MSD biedt verschillende mogelijkheden tot samenspelen.

- Waar nodig helpt de MSD bij het vinden van geschikte financiering voor ouders die financieel wat krapper bij kas zitten.
- MSD heeft een open en flexibele houding en kan inspringen op vragen en lessen op maat aanbieden.
- De MSD vindt het belangrijk dat leerlingen de kans hebben om met de omgeving te delen wat men leert. Daarom organiseert de MSD verschillende optredens per jaar.
- De MSD kiest nadrukkelijk voor een lange leerlijn en wil dat leerlingen zich kunnen blijven ontwikkelen, van baby of peuter tot volwassene en oudere, door middel van onderwijs van hoge kwaliteit en aandacht voor de ontwikkeling van talent

## Doelgroep

De MSD wil graag zoveel mogelijk inwoners van Diemen in aanraking laten komen met muziekonderwijs. Als educatieve instelling is de jeugd een logische doelgroep, maar de MSD is er nadrukkelijk voor alle leeftijden: Muziek op Schoot is er voor de allerjongsten, samen met (groot-)ouder, en ook bij de instrumentele les zijn volwassenen van alle leeftijdsfases welkom.

Muziek is een domein bij uitstek waar iedereen, ongeacht afkomst en omstandigheden, gelijk is en moet zijn en de MSD draagt waar mogelijk bij aan brede diversiteit en toegankelijkheid, bijvoorbeeld door te helpen bij het vinden van financiële ondersteuning wanneer dat nodig is, door de flexibele lestijden en recentelijk met de vertaling van de website in het Engels. De lessen in het primair onderwijs en de open dagen dragen er ook toe bij dat een zo breed mogelijk publiek in Diemen in aanraking kan komen met de muziekschool.

## Concreet beleid

Om de missie te kunnen realiseren binnen de financiële en logistieke mogelijkheden is concreet beleid ontwikkeld, dat continu wordt aangescherpt om de doelen te blijven behalen en te reageren op veranderende omstandigheden.

Op het financiële vlak betekent dat het zo optimaal mogelijk inzetten van de gemeentelijke subsidie, opdat:

- zoveel mogelijk mensen in staat zijn tegen een betaalbaar tarief muziekles te volgen;
- ensemble- en samenspel gestimuleerd wordt en
- de docenten een compensatie ontvangen in lijn met de Fair Practice Code.

Door voor leerlingen uit Diemen tot 21 jaar de standaardduur van 20 minuten van de les te subsidiëren heeft de MSD nadrukkelijk gekozen voor toegankelijkheid. Het staat docenten vrij om ook langere lessen aan te bieden, maar uitsluitend als verdieping voor gevorderde leerlingen. Extra subsidie gaat naar de ensembles, om de drempel tot samenspel zo laag mogelijk te maken.

Voor minder kapitaalcrachtige ouders helpt MSD ook bij het aanvragen van individuele subsidie via het Jeugdfonds.

De tweejaarlijkse concerten en de voorspeelmarathons van de MSD zijn voor iedereen gratis toegankelijk, zodat zoveel mogelijk mensen kunnen ervaren hoe leuk en mooi het is om muziek te leren maken.

## Organisatie

### Docenten

De 17 docenten die werkzaam zijn bij MSD zijn allen gediplomeerde musici, die zorg dragen voor de hoge kwaliteit van het muziekonderwijs. Een coördinator verzorgt de planning, onderlinge

afstemming rondom concerten en fungeert als eerste aanspreekpunt tussen de docenten, de administratie en het bestuur.

Alle docenten en de coördinator zijn ZZP'ers, die naast hun werk bij MSD ook elders lesgeven of een muziekpraktijk hebben. De ZZP status biedt zowel de docenten als de MSD flexibiliteit, bijvoorbeeld met betrekking tot fluctuerende leerlingaantallen, tournees etc. De docenten zijn verantwoordelijk voor de inhoudelijke invulling van de lessen, maar ook voor het regelen van vervanging bij absentie. Zowel de docenten als hun eventuele vervangers moeten in het bezit zijn van een VOG.

Hoewel de MSD de volledige inhoudelijke verantwoordelijkheid voor de muzieklessen bij de individuele docenten legt, worden wel docentenvergaderingen en in uitzonderlijke gevallen bijscholingscursussen gefaciliteerd en financieel ondersteund.

## Administratie

De leerlingenadministratie en het klantcontact is belegd bij een ZZP medewerker. Voor planning en plaatsing vindt afstemming plaats met de docenten en de coördinator. Bij financiële zaken is ook de penningmeester van het bestuur betrokken.

## Bestuur

Het bestuur van de MSD wordt gevormd door vrijwilligers, die maandelijks vergaderen. Verantwoordelijkheden van het bestuur zijn het formuleren van het algemene beleid van de muziekschool, het opstellen van de jaarlijkse begroting en het aanvragen van de gemeentelijke subsidie. Ook houdt het bestuur zich bezig met het werven van docenten en het afsluiten van overeenkomsten met docenten en medewerkers.

Daarnaast ondersteunt het bestuur de administratie en de coördinator bij communicatie en publicitaire en financiële zaken. Samen met de coördinator ontmoet het bestuur ook vertegenwoordigers van de gemeente, scholen en andere organisatorische contacten.

## Educatief aanbod

Om zo goed mogelijk aan te sluiten bij de diverse wensen van de inwoners van Diemen, biedt MSD een gevarieerd pakket aan muzieklessen aan.

De meeste leerlingen aan de MSD hebben wekelijks individueel les op een instrument of zang. De standaard lesduur is 20 minuten, maar in overleg met de docent kan ook voor 30 minuten gekozen worden, wekelijks of tweewekelijks. De instrumentele lessen zijn zowel op klassieke instrumenten, zoals piano en viool, als op moderne, zoals elektrisch gitaar en DJ-ing.

Complementair aan de individuele instrumentele lessen zijn er enkele door de MSD gefaciliteerde ensembles onder leiding van een vakdocent. Ook biedt de MSD koorzang aan, zowel voor de jeugd als voor volwassenen.

Voor de allerjongsten zijn er cursussen Muziek op Schoot (voor kind en (groot-)ouder), Kleuters maken Muziek, Muziekoriëntatie en Instrumentensafari. Via deze cursussen wordt al jong gewerkt aan muzikaal gevoel en beleving, en stap voor stap kan gewerkt worden naar de keuze van een passend instrument.

Interesse in muziek wekken om eventueel uit te komen bij individuele les is ook een doel van de door MSD verzorgde muzieklessen op meerdere basisscholen in Diemen. Daarnaast draagt het door MSD gefaciliteerde onderwijs op het primair onderwijs bij aan de algemene muzikale vorming van een groot deel van de kinderen schoolgaand in Diemen.

Een belangrijk onderdeel van leren musiceren is ook het optreden voor publiek. Daarom organiseren de MSD en de docenten voorspeelavonden, voorspeelmarathons en twee keer per jaar een concert in de grote zaal van Theater de Omval.

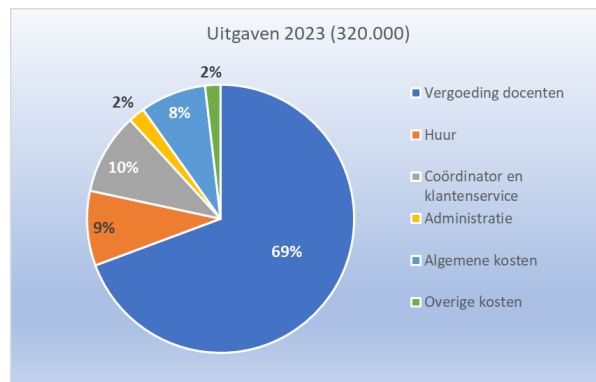
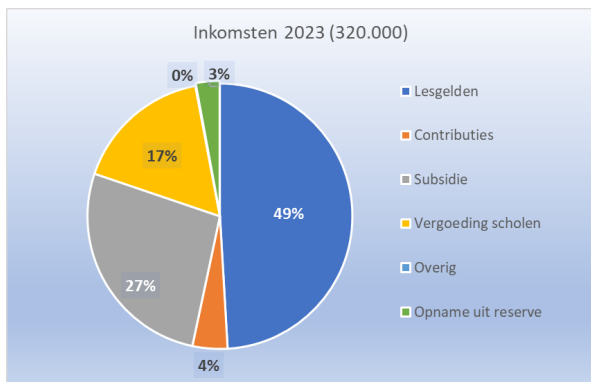
# Financiën

Een gedegen financieel beleid is essentieel voor een gezonde culturele organisatie. In de context van een groeiende gemeente en uitdagende omstandigheden (inflatie, subsidies die onder druk staan) is het maken van een robuust beleid en een sluitende begroting een forse uitdaging. MSD streeft naar zo laag mogelijke lestarieven, een faire, marktconforme beloning van de docenten en het aanhouden van een bescheiden buffer om tegenvallers op te kunnen vangen en opkomende initiatieven te kunnen bekostigen.

Een belangrijke bron van inkomsten van de MSD is de structurele subsidie van de Gemeente Diemen. Deze subsidie maakt het mogelijk om tegen betaalbare tarieven individuele les van hoge kwaliteit aan te bieden. MSD heeft er voor gekozen om de subsidie voornamelijk in te zetten voor het toegankelijk maken van de muzieklessen voor een zo groot mogelijke groep inwoners van Diemen. Concreet betekent dit dat voor iedereen die in Diemen woont of naar de basisschool gaat en jonger is dan 21 jaar de eerste 20 minuten van de les gesubsidieerd worden. Voor jeugd van buiten Diemen geldt een iets hoger tarief en voor volwassenen wordt geen subsidiegeld ingezet.

Het bestuur evalueert elk jaar de financiële status en maakt prognoses voor het volgende jaar, waarna eventueel tarieven of vergoedingen worden bijgesteld. De afgelopen jaren zijn de lestarieven gestegen, zowel om te corrigeren voor de door inflatie stijgende kosten (huur, accountant etc.) als om een hogere vergoeding te kunnen bieden aan de docenten.

In 2024 is MSD overgestapt op een nieuw **leerlingen**administratie- en facturatiesysteem, dat zowel klantvriendelijker als gemakkelijker in het gebruik is. Een moderner systeem vermindert ook de werkdruk van de administratie en de penningmeester.



## Uitdagingen voor de toekomst

Hoewel de MSD succesvol en stabiel functioneert, zijn er ook zeker nog uitdagingen en aandachtspunten om aan te werken.

Het aantal leerlingen aan de MSD stijgt gestaag en de verwachting is dat deze trend zich door zal zetten. De gemeente Diemen blijft groeien, volgens het CBS tot 2035 met 28.2%. Wanneer de gemeentelijke subsidie niet mee groeit, zal dit op termijn een negatief effect hebben op de toegankelijkheid van de muziekschool. In dat kader wordt onder andere gekeken naar de mogelijkheid van sponsoring en legaten. Via de sterke verbondenheid met de gemeente, scholen en andere lokale actoren blijft de MSD de relevantie van muziekonderwijs benadrukken, en wordt samenwerking en het delen van kennis gestimuleerd.

Sinds de opening van de nieuwe studio's van MSD in De Omval voelt de muziekschool zich op die locatie steeds meer thuis. Tegelijkertijd zijn er op deze plek wel serieuze beperkingen: de

lokalen zijn te klein en niet voldoende geïsoleerd voor slagwerkles en bandcoaching. Daarnaast maakt de bouw van nieuwe wijken in Diemen, met name Holland Park, dat de locatie in Theater De Omval niet voor iedereen gemakkelijk bereikbaar is. Om deze redenen is de MSD actief op zoek naar aanvullende locaties, waar op prettige en kindvriendelijke manier les gegeven kan worden.

Naast de groei in inwoneraantal is ook de diversiteit van de Diemense bevolking een aandachtspunt. De MSD wil er nadrukkelijk voor iedereen zijn en wil actief de toegankelijkheid en aantrekkelijkheid voor alle inwoners van Diemen blijven evalueren en stimuleren. Speciale aandacht is ook nodig voor ouderenparticipatie: het zowel actief als passief betrekken van Diemense ouderen bij de activiteiten van de muziekschool, bijvoorbeeld door het organiseren van concerten speciaal voor deze doelgroep. Daarnaast zou het goed zijn het Jeugdfonds voor Sport en Cultuur nog meer onder de aandacht te brengen, bijvoorbeeld tijdens de open dagen, om minder kapitaalkrachtige ouders duidelijk te maken dat ook voor hun kinderen muziekles mogelijk is.

De MSD wil ook graag muziekles aanbieden op alle scholen in het primair onderwijs in Diemen en blijft hiervoor in contact met de schoolbesturen en directies.

Op het muzikale vlak wil de MSD het samenspel waar mogelijk nog meer bevorderen. Voor ensembles is extra budget vrijgemaakt en de op de concerten en voorspeelmomenten wordt gestreefd naar zoveel mogelijk samen musiceren. Onderzocht gaat worden of projectmatig samenspel drempelverlagend, zowel financieel als qua tijdsinvestering, kan werken. Ook probeert de MSD te achterhalen wat de redenen zijn van leerlingen die stoppen met de muziekles. Onderzocht wordt onder andere of er beleid ontwikkeld kan worden om leerlingen op moeilijke momenten, bijvoorbeeld de overgang naar de middelbare school, toch te behouden. Ook is er expliciet voor gekozen om ook jongvolwassenen (t/m 21 jaar) te blijven subsidiëren, zodat zij niet om financiële redenen hoeven af te haken.

Kortom, de MSD heeft voldoende uitdagingen voor de toekomst, maar vertrouwt er op dat met bevlogen docenten, een actief bestuur en goede relaties met de gemeente en andere Diemense organisaties, ook in de komende jaren gedegen muziekonderwijs geboden kan worden.